



Dernæst tager Marcussen fat på "den danske model". Også dette sker med overblik og struktur. Der argumenteres solidt for, at der

ikke findes én dansk model, men mange delmodeller, som udvikler sig dynamisk over tid. Bogens væsentligste problemformulering er at se den danske model i sammenhæng med globaliseringen. Er den danske model særlig velegnet til at løse globaliseringens udfordringer? Forfatterens svar er et klart ja, den danske model har været en succes. Vi har klaret os godt blandt andet i kraft af åbenhed og fleksibilitet. Men der lyser også advarselsslanter. For eksempel er vi tilsyneladende på vej til at få problemer med vækst og velstand, hvor vi langsomt glider ned ad den internationale rangstige. Undervejs til konklusionen berører forfatteren en række spændende emner, som jeg håber, han ved en anden lejlighed vil dyrke nærmere. For eksempel er han inde på den danske models historiske forudsætninger (andelsbevægelse, fagbevægelse etc.), og

han er kort inde på partiernes positionering i forhold til begrebet globalisering. Her venter en spændende analyse.

Afslutningsvis har forfatteren en klog advarsel til os: Ingen succes varer evigt – det viser historien. Og det gælder givet også den danske model.

Bogens styrke – og dens svaghed – er, at det tydeligt er en undervisningsbog. Det sætter en stram ramme om data og analyser. Emnets betydning og forfatterens viden forpligter næsten til at skrive nogle mere debatorienterede artikler om emnet. Men bestemt en anbefalelsesværdig bog.

*"Den danske model og globaliseringen" af Martin Marcussen. Samfundslitteratur. 240 sider. 298 kroner.*



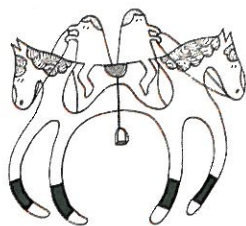
## Hvis din hest er død – så stå af

af **ARNE SLOTH KRISTOFFERSEN**, tidligere skoleinspektør på Bavnebakkeskolen i Støvring

Lad det være fastslået med det samme: Forfatteren Karina Lange har skrevet en god og vedkommende bog, som det har været en fornøjelse at læse. Hun har en baggrund som folkeskolelærer og arbejder nu som certificeret coach. Bogen henvender sig derfor primært til lærere og pædagoger, men andre faggrupper vil også kunne få udbytte af at læse den.

Bag den kryptiske titel ligger en klar opfordring til at stå af, hvis hesten er død, eller omstalt til virkelighedens verden: Ændre vaner og gøre noget andet, end man plejer.

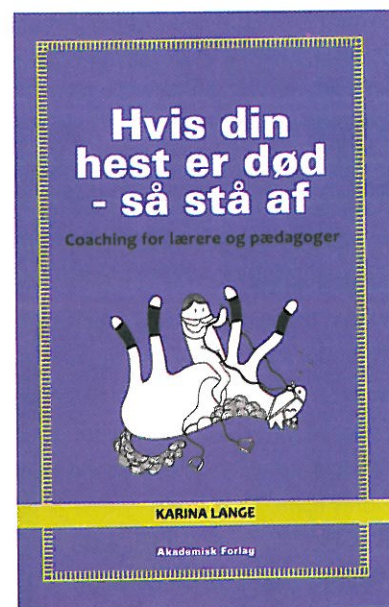
Coaching er ikke vejledning i, hvad man skal gøre. Derimod skal man via spørgsmål, som man selv eller andre stiller, finde svarene, så man kan ændre dårlige vaner til mere hensigtsmæssige vaner. Karina Lange har udpeget nogle meget centrale og vedkommende emner, som hun har beskrevet og fulgt op med konkrete øvelser, som er rettet mod den enkelte lærer eller



pædagog, teamene eller en hel skole. Eksempelvis hedder et kapitel "Overbevisninger", hvor forfatteren beskriver, hvordan man kan ændre den negative overbevisning, at en classes forældregruppe er vanskelig at samarbejde med ved forældremøderne, til en positiv oplevelse ved at ændre mødestrukturen.

Et andet kapitel drejer sig om det vanskelige teamsamarbejde, hvor forfatteren har udarbejdet en række øvelser, som ethvert team vil kunne få glæde af. I forbindelse med afsnittet om arbejdsglæde henviser forfatteren til en undersøgelse, der påviste, at lærere var den gruppe, der havde sværest ved at have fokus på at have det sjovt på arbejdet. Man dyrkede faktisk sit martyrium i bestræbelserne på at overgå hinanden i at have det sværest. Derfor er dette afsnit måske det allervigtigste i bogen, for arbejdsglæde er forudsætningen for, at man fungerer godt, uanset hvilket arbejde man har.

Bogen er skrevet i et godt sprog, og dens store styrke er de mange og gode øvelser, som enhver lærer, pædagog og leder vil kunne få glæde af at gennemføre. Jeg kan stærkt anbefale at købe bogen.



som enhver lærer, pædagog og leder vil kunne få glæde af at gennemføre. Jeg kan stærkt anbefale at købe bogen.

*"Hvis din hest er død – så stå af" af Karina Lange. Akademisk Forlag. 168 sider. 249 kroner.*

